

# KI & Organisationsentwicklung

*KI als Entwicklungsthema — nicht als IT-Projekt.*

Wenn Künstliche Intelligenz in eine Organisation kommt, verschieben sich Rollen, Routinen und Selbstverständnis. Ich begleite das als **Entwicklungsprozess** — mit den Menschen, die es betrifft, statt als Rollout von oben. Systemische Prozessbegleitung verbunden mit gelebter KI-Praxis.

## WANN ES PASST

### Wenn KI an Ihre *Tür* klopft.

- i. In Ihrer Organisation wird über „KI-Strategie“ gesprochen — ohne dass jemand weiß, was das konkret heißt.
- ii. Es gibt Druck, „etwas mit KI zu machen“, aber keine Klarheit, wozu.
- iii. Erste Werkzeuge sind im Haus, doch Rollen und Abläufe geraten durcheinander.
- iv. Sie wollen KI einführen, ohne Vertrauen und Kultur zu beschädigen.

## FÜR WEN

### Leitungen, die KI *entwickeln*.

- Leitungsteams von Diözesen, Caritas, NPOs und Sozialwerken.
- Geschäftsführungen öffentlicher Einrichtungen und Verwaltungen.
- Schul- und Bildungsleitungen vor KI-Entscheidungen.
- Mittelständische Organisationen, die KI als Entwicklungs- statt IT-Frage begreifen.

## SECHS BAUSTEINE · WAS KONKRET MÖGLICH IST

<p>N° 01</p> <p><b>Standort &amp; Diagnose</b></p> <p>Entmystifizieren und einen gemeinsamen Wissensstand schaffen — auf Augenhöhe.</p>	<p>N° 02</p> <p><b>Beteiligung statt Verordnung</b></p> <p>KI-Einführung mit den Menschen, die es betrifft — als sozialer Wandel.</p>	<p>N° 03</p> <p><b>Rollen &amp; Routinen</b></p> <p>Die Arbeitsteilung zwischen Mensch und KI klären.</p>
<p>N° 04</p> <p><b>Werte &amp; Leitplanken</b></p> <p>Eine Charta: wofür wir KI einsetzen — und wofür bewusst nicht.</p>	<p>N° 05</p> <p><b>Schnellere Diagnose</b></p> <p>KI verdichtet Workshop-Material zu Mustern — mehr Zeit fürs Wesentliche.</p>	<p>N° 06</p> <p><b>Wissen sichtbar machen</b></p> <p>Implizites Organisationswissen explizit machen — Basis für Selbstorganisation.</p>

*Ich rede nicht über KI, ich arbeite damit.*

Gelebte KI-Praxis aus der täglichen Anwendung: von eigener Programmierung über einen selbst gebauten KI-Assistenten bis zur KI-gestützten Aufbereitung von Klausuren und Analysen. Das erlaubt mir, entmystifizierend und konkret zu beraten — auf Augenhöhe.